



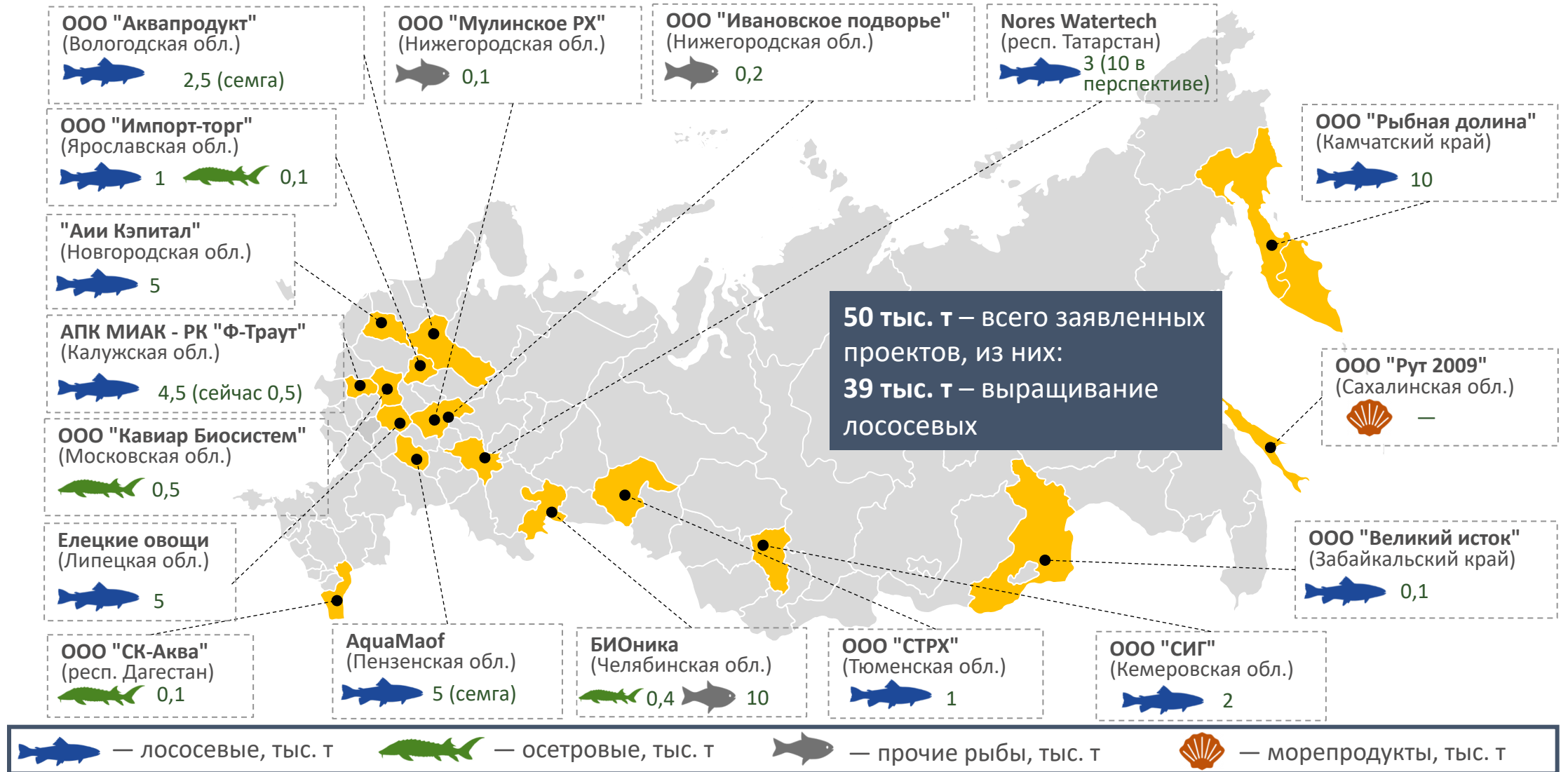
# ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ПРОЕКТЫ В АКВАКУЛЬТУРЕ: ГЕОГРАФИЯ, ЭКОНОМИКА, ФИНАНСИРОВАНИЕ

Инна Гольфанд  
АО «НЭО Центр»

**11 июля 2019**

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, КВЦ «ЭКСПОФОРУМ»

# ГЕОГРАФИЯ ЗАЯВЛЕННЫХ ПРОЕКТОВ АКВАКУЛЬТУРЫ



Источник: данные ФСГС, Росрыболовство, ПКР, анализ АО "НЭО Центр"

в рамках программы Global Fishery Forum

Ключевое  
преимущество УЗВ –  
расположение  
вблизи конечного  
потребителя

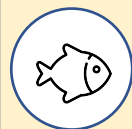
Требования к УЗВ –  
как к типовому  
строительному  
проекту

## ЭКОНОМИКА УЗВ: ВЫСОКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРИ БОЛЬШОМ ОБЪЕМЕ ИНВЕСТИЦИЙ



**1 – 1,1 млрд руб.**

CAPEX на 1 тыс. т без НДС



**1 – 5 тыс. т**

Типовой проект  
(семга, форель)



**500 млн руб.**

Годовая выручка проекта на  
1 тыс. т без НДС



**35 – 45%**

Рентабельность EBIT



**4-6 лет**

Срок окупаемости

### ПОКАЗАТЕЛИ РОСТА ЛОСОСЕВЫХ В АКВАКУЛЬТУРЕ

- Возможность создания оптимальных условий для максимального роста рыб (температура воды, кислород, корм)
- Конверсия корма – не более 1,3 за цикл
- Полный цикл выращивания – 17-27 мес.
- Выход готовой продукции - 82% в среднем
- Полный контроль и управление производством
- Экономия воды, земли, энергоресурсов

### ООО "Ф-Траут"

- Текущая мощность – 520 т форели в год
- Выручка – 189 млн руб.
- Рентабельность EBIT в 2017 г – **39%**

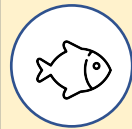
# ЭКОНОМИКА МАРИКУЛЬТУРЫ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА: ВАЖНО ПОЛУЧИТЬ УЧАСТКИ С ХОРОШИМИ ХАРАКТЕРИСТИКАМИ И ВОЗМОЖНОСТЬЮ РАЗМЕЩЕНИЯ БЕРЕГОВОЙ БАЗЫ

Рентабельность  
проектов  
выращивания  
морепродуктов  
на сильно  
зависит от набора  
культур и  
наличия  
участков,  
пригодных для  
культивирования  
и размещения  
базы

## ГРЕБЕШОК



**0,2 млн руб. / га**  
**210 млн руб. / 1 тыс. т**  
CAPEX без НДС



**0,9 тонн / га**  
Выход продукции



**0,4 млн руб. / га**  
**0,4 млн руб. / 1 тыс. т**  
Годовая выручка проекта  
без НДС



**до 65%**  
Рентабельность EBIT

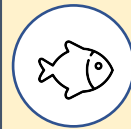


**6 лет**  
Срок окупаемости

## ЛАМИНАРИЯ + ТРЕПАНГ, ГРЕБЕШОК



**1,8 млн руб. / га**  
**240 млн руб. / 1 тыс. т**  
CAPEX без НДС



**7 тонн / га**  
Выход продукции



**1,2 млн руб. / га**  
**0,2 млн руб. / 1 тыс. т**  
Годовая выручка проекта  
без НДС



**40 – 50%**  
Рентабельность EBIT



**9 лет**  
Срок окупаемости



# ЭКОНОМИКА САДКОВОЙ АКВАКУЛЬТУРЫ: ПРИ НАЛИЧИИ УЧАСТКА ОТКРЫТОЙ ВОДЫ ИНВЕСТИЦИИ МИНИМАЛЬНЫ, ОКУПАЮТСЯ БЫСТРО

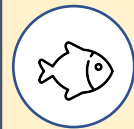
Садки – наиболее  
дешевый способ  
производства  
индустриальной  
аквакультуры

Но свободных  
участков открытой  
воды для  
выращивания рыбы  
осталось мало



**60 – 150 млн руб.**

CAPEX на 1 тыс. т без НДС, без  
вспомогательной  
инфраструктуры



**500 т**

Объем производства  
типового проекта (форель)



**130 млн руб.**

Годовая выручка проекта  
без НДС



**30%**

Рентабельность EBIT



**3-5 лет**

Срок окупаемости

## ПАО "РУССКАЯ АКВАКУЛЬТУРА"

(2018 г)

- Семга – 6 ферм в Баренцевом море
- Форель – 5 площадок на Сегозере
- Производство – 6,8 тыс. т
- Выручка – 3,2 млрд руб.
- Рентабельность EBIT – 25%

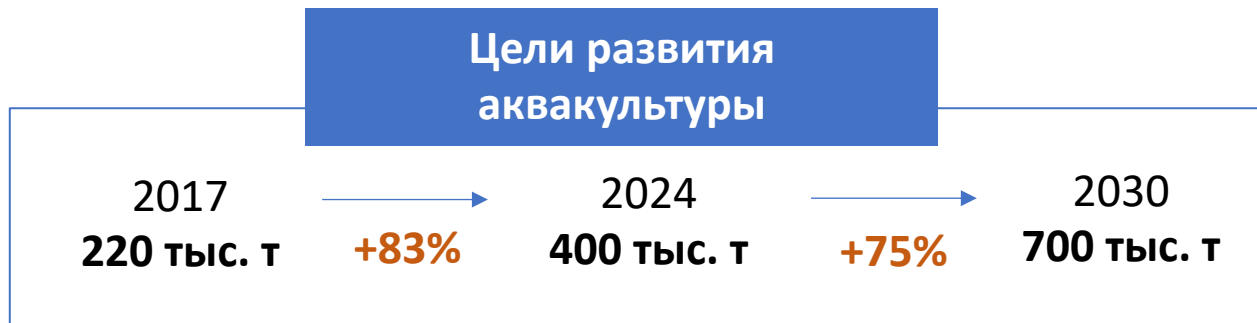
## ООО "КАЛА Я МАРЬЯПОЯТ"

(2017 г)

- Форель – 5 ферм в озерах Карелии
- Производство – 2 тыс. т
- Выручка – 1,1 млрд руб.
- Рентабельность EBIT – 35-40%

# ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСИРОВАНИЯ

- С 2017 г аквакультура была включена в перечень проектов для получения льготного кредитования по ставке до 5% (ПП №1528 от 29 декабря 2016 г, Приказ МСХ №24 от 24 января 2017 г). Однако льготные кредиты выдаются на ограниченный перечень объектов и расходов, а именно:
  - долгосрочные кредиты выдаются на оборудование и технологические сооружения рыбоводческих комплексов
  - краткосрочные кредиты – на 1 год на покупку рыбопосадочного материала; кормов; ветеринарных препаратов



**Наличие государственной поддержки – необходимое условие развития индустриальной аквакультуры.**

**ЦЕЛЬ**  
**700 тыс. т к 2030 г**  
**т.е. втрое выше текущего производства**

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ**



**ИННА ГОЛЬФАНД**

**Партнер АО "НЭО Центр"**

+7 (965) 359-26-70

[i.golfand@neoconsult.ru](mailto:i.golfand@neoconsult.ru)